

VERKSAMHETSPLAN FÖR ÅR 2026

Fastställd av årsmötet 21.4.2026

INNEHÅLL

1. Allmän målsättning, syfte och vision

2. Verksamheten sektorsvis

2.1 Administration

2.1.1 Ekonomisektorn

2.1.1.1 Medelanskaffning

2.1.2 Marknadsföringssektorn

2.1.3 Projekt

2.2 Vasa Campus

2.2.1 Fritt bildningsarbete

2.2.1.1 Långa studielinjer

2.2.1.1.1 Linje B

2.2.1.1.2 Linje S

2.2.1.1.3 Linje X

2.2.1.2 Kortkurser

2.2.2 GruVux (Grundläggande utbildning för vuxna)

2.2.3 Understödjande affärsverksamhet

2.2.3.1. EC Hostel

2.2.3.2 EC Café

2.2.3.3 EC Conference

2.2.4 Fastigheterna

2.3 Hangö Campus

2.3.1 Allmänt

2.3.2 Fastigheterna

3. Budget

1. ALLMÄN MÅLSÄTTNING, VISION OCH RIKTLINJER

- Garantiföreningens uppgift är att upprätthålla en svenskspråkig evangelisk folkhögskola som svarar på de bildningsbehov som uppkommer lokalt och nationellt i Svenskfinland med närområden. Läroanstaltens namn är Evangeliska folkhögskolan i Svenskfinland och har tillstånd att bedriva folkhögskolverksamhet i Vasa och i Hangö (UKM tillstånd att driva folkhögskola 25.10.2011, föreningens stadgar 15.12.2011).

- Ur garantiföreningens upprätthållartillstånd:

”Folkhögskolans utbildningsuppgift är byggd på klassiska kristna värderingar med Bibeln som norm. Utbildningen svarar på de bildningsbehov som uppkommer lokalt och nationellt i Svenskfinland med närområden. Utbildningen har en särskild betoning på språk, kultur, musik och media, juridiska och teologiska ämnen samt praktiska ämnen.”

Målet för verksamhetsåret 2026 är att i enlighet med föreningens syfte och uppdrag upprätthålla och utveckla verksamheten. Specifika strategiska mål och fokusområden för perioden 2026–2031 har definierats i skolans strategi. Dessa strategiska mål och fokusområden ligger till grund för verksamhetens utveckling under de kommande åren. De strategiska fokusområdena med tillhörande arbetsgrupper är: **marknadsföring, understödjarvård, personalvård och nätverksvård**. Föreningen behöver arbeta långsiktigt och hållbart, och noggrant beakta de nationella, regionala och lokala förändringar som påverkar verksamheten. Det är också viktigt att svara på de nya behov som uppstår under denna period.

Aktuella satsningar under året är att:

- **Utveckla kvalitativ och ekonomiskt hållbar skolverksamhet i en tid av förändring.**
- **Skapa en trygg och dynamisk arbetsplats** präglad av trivsel och arbetsglädje, där personalen arbetar målinriktat och är delaktig i framtidsplanerna.
- **Bygga nya partnerskap och stärka befintliga nätverk**, både inom offentlig sektor samt förenings- och näringsliv, för att utveckla samarbetsformer och relationer.
- **Etablera en trygg ekonomisk grund** för att säkerställa en stabil bas för verksamheten på lång sikt.
- **Tydliggöra arbetsorganisationens ansvarsfördelning** och säkerställa att nödvändiga verktyg och tekniska lösningar finns på plats för att underlätta vardagsarbetet.
- **Vidareutveckla den understödjande affärsverksamheten**, bland annat genom att på bästa sätt bedriva EC Hostel i nyrenoverade utrymmen samt möjliggöra verksamhetens tillväxt i sektorerna EC Café och EC Conference.
- **Vidareutveckla ekologiskt hållbara handlingssätt** i verksamheten. t.ex genom att välja miljövänliga produkter, optimera resursanvändning och minska avfall.
- **Utforska och implementera digitala lösningar** i verksamheten, som kan effektivera verksamhetens processer.

2. VERKSAMHETEN SEKTORSVIS

Verksamheten övervakas av garantiföreningens styrelse som också fungerar som skolans direktion. Verksamheten leds av rektor Jan Åbacka.

Totala antalet årsverken i föreningen 2026: ca 17,5 st.

Sektoransvariga 2026:

Ekonomin: Ekonom Maj-Sofie Teir

Kortkurser och konferenser: Kurs- och konferenskoordinator Carolina Djupsjöbacka

Linje S: Linjeansvarig lärare Ann-Sofie Rönnblom

Linje X: Linjeansvarig Niklas Lindvik

EC Hostel: Hostelvärd Lena Holmlund

EC Café: Kökschef Jessica Sandström

Marknadsföring och information: Kommunikatör och biträdande rektor Niklas Lindvik

2.1 Administration

Administrationen leds av rektor Jan Åbacka. En ledningsgrupp (LG) fungerar som beslutande organ. LG består av rektor (ordförande), och sektoransvariga tjänstemän från alla sektorer.

Tjänster och befattningar: Rektor (100%), biträdande rektor (40%), verksamhetens sekreterare (10%)

2.1.1 Ekonomisektorn

Finansieringsmodellen för verksamhetsåret består i huvudsak av statsstöd för folkhögskoleverksamheten och inkomster från den understödjande affärsverksamheten, till vilken hör sektorerna EC Hostel, EC Café och EC Conference. Även gåvor, bidrag och projektmedel utgör en viktig del av finansieringen.

Ekonomen ansvarar för den ekonomiska administrationen.

Tjänster och befattningar: Ekonom (100%)

2.1.1.1 Medelanskaffning

Gåvor, bidrag och projektmedel är en viktig del av föreningens ekonomi. Under året utarbetas nya strategier för hur vi sektorvis ska arbeta för att få mera understöd för verksamheten.

Resurser sätts på att hitta nya lämpliga projekt. Medel kommer att sökas från fonder och stiftelser för olika projekt och ändamål. Olika sätt att aktivera föreningens medlemmar utvecklas.

En ansvarsperson ur personalen kommer att ha ansvar för medelanskaffning under året.

2.1.2 Marknadsföringssektorn

Föreningens marknadsföringsplan ligger som grund för marknadsföringen i föreningen. Den marknadsföringsansvariga ansvarar för helheten och följer upp planen under året. Föreningens marknadsföring leds av biträdande rektor (10 %).

2.1.3 Projekt

Föreningen kommer under året att aktivt söka nya projekt som kan stöda och utveckla den ordinarie verksamheten såväl ekonomiskt som innehållsmässigt.

Följande projekt fortgår under 2026:

- ESIK – Efos språkkurser för invandrarkvinnor 2025-26
- Föreningens forskningsprojekt och 100-årshistorik: "Den konfessionella folkhögskolan i utbildningspolitikens spännram". Med anledning av 100-årsjubileet 2026.

En ansvarsperson ur personalen kommer att ha ansvar för projekt under året.

2.1 Vasa Campus

2.2.1 Fritt bildningsarbete

Målet för verksamhetsåret 2026 är att producera totalt 2 700 studerandeveckor (sv) enligt följande fördelning:

| | |
|-------------------------------|--|
| Integrationsutbildning: | 910 sv |
| Läropliktiga (Linje X): | 650 sv |
| Kortkursverksamheten: | 400 sv |
| Övrigt fritt bildningsarbete: | 740 sv (studerande på långa linjer som inte är läropliktiga eller på integrationsutbildning) |

Antalet studerandeveckor för vilka statsstöd erhålls under 2026 är sammanlagt 2 609. (Integration 909 sv, Fri bildning 1 700 sv varav 350 sv utbildning för läropliktiga).

2.2.1.1 Långa studielinjer

De långa studielinjerna är Linje S (språk- och integration) och Linje X (Folkhögskoleåret för läropliktiga).

Målet är att producera 2 300 studerandeveckor på långa linjer, varav integrationsutbildningens prestationer bör vara 910 studerandeveckor. Marknadsföring och rekrytering av nya studerande prioriteras.

Målet är att producera kvalitativa kurser på ett ekonomiskt hållbart sätt. Vid sidan av de pågående långa kurser planeras och utvecklas även verksamheten för nya målgrupper enligt regionens och samtidens behov. Målet är också att tydligare förmedla den kristna värdegrunden och det kristna budskapet till de studerande.

Vårterminen omfattar 18 närstudieveckor och höstterminen 17 närstudieveckor.

2.2.1.1.1 Linje B

Linje B som begrepp hålls kvar även om linjen inte planeras som en lång studielinje.

2.2.1.1.2 Linje S

Efo fortsätter med språkundervisning på Linje S med betoning på målgruppen nyinflyttade till Finland. Antagning till linjen sker via direkt ansökan till skolan. I studierna ingår praktikperioder.

Verksamheten på Linje S följer *Läroplan för integrationsutbildningen vid Evangeliska folkhögskolan i Svenskfinland*.

Målgrupper för linje S är främst utlänningar som

- har en integrationsplan och har valt svenska som integrationsspråk
- har en finlandssvensk partner
- har genomfört yrkesstudier i Finland och behöver språket för att söka arbete
- är arbetslösa och behöver språket för att öka sina chanser på arbetsmarknaden
- passerat integrationstiden men som är i behov av ytterligare stöd för att klara av vardag, studier och jobb på svenska
- är flyktingar (asylsökande med uppehållstillstånd eller kvotflyktingar)

Studerandegrupper våren 2026

- Svenska 1a fortsätter
- Svenska 2a fortsätter
- Svenska 1j startar med en ny grupp i januari

Studerandegrupper hösten 2026

- Svenska 1a startar med en ny grupp i augusti
- Svenska 2a startar med en ny grupp i augusti
- Svenska 1j fortsätter från vårterminen fram till höstterminens slut.

Kontinuerlig antagning till grupperna fortsätter.

Tjänster och befattningar: Ca 4 årsverken fördelade på ca 5 lärare plus några timlärare enligt behov.

2.2.1.1.3 Linje X

Linje X – Folkhögskoleåret för läropliktiga, med fokus på läropliktiga ungdomar fortsätter och utvecklas. Målet är att linjen ska växa och utökas till åtminstone två grupper: En "vanlig" Linje X och en egen grupp, XS, för läropliktiga som läser svenska.

Verksamheten på Linje X följer *Grunderna för läroplanen för folkhögskolornas utbildning inom det fria bildningsarbetet som riktar sig till läropliktiga*.

Den huvudsakliga målgruppen är läropliktiga ungdomar som behöver en kreativ paus med lite lägre krav, och tid för att växa och mogna inför fortsatta studier på andra stadiet. Den andra målgruppen är ungdomar med annat modersmål än svenska som behöver förbättra sina kunskaper i

svenska inför fortsatta studier. Linje X är en del av folkhögskolornas gemensamma satsning på nationell nivå gällande den utvidgade läroplikten. Studierna, måltider och boende på internatet är avgiftsfritt för läropliktiga.

Utöver ämnen i den nationella läroplanen erbjuds en palett med olika kreativa ämnen där social kompetens och mognad också beaktas. Möjlighet att höja grundskolvitsordet genom så kallad särskild examen erbjuds i finska, modersmål eller matematik.

Antagningen till Linje X sker dels via gemensamma ansökan via studieinfo.fi och dels direkt via Efos webbplats under andra tider. Linjen har kontinuerlig antagning under hela året. Alla sökande kallas till en intervju innan beslut om antagning tas.

Våren 2026

Antalet studerande under vårterminen planeras vara 10, varav 5 läser svenska (XS).

Hösten 2026

Målet för höstterminen är att ha 15–20 studerande varav 6–10 läser svenska (XS).

Tjänster och befattningar: Speciallärare 90 %, Linjeansvarig för Linje X (30%). Beroende av behovet i gruppen rekryteras mera vuxenresurser. Övrig undervisning fördelas bland lärarna enligt den årligen uppdaterade arbetsplanen och några timlärare.

2.2.1.2 Kortkurser

Kortkurserna hålls under 2026 på Vasa Campus. Distansundervisning ordnas inom möjligheternas ramar.

SLEF och Kristillinen terapiinstituutti är de viktigaste samarbetsparterna också under 2026.

De årligen återkommande kurserna med SLEF fortsätter under 2026. Den ledarutbildning för ungdomar, som startade i oktober 2025, fortsätter under vårterminen 2026. Utrymme finns för nya initiativ. Samarbetskurserna ordnas i enlighet med det samarbetsavtal som tecknades med SLEF 2026. I samarbete med KTI fortsätter den femte upplagan av den tvååriga utbildningen Lösningfokuserad kristen terapeut, som startade i november 2025.

I egen regi ordnas i april en prepkurs inför äktenskap, samt andra kurser om behov och resurser finns.

Inom ramarna för projektet ESIK ordnas kvällskurser i svenska för invandrarkvinnor som saknar integrationsplan.

Vi fortsätter att aktivt söka relevanta projekt med olika typer av finansiering. Vi marknadsför aktivt våra kurser i relevanta kanaler och strävar efter att nå ut till nya målgrupper.

Tjänster och befattningar: Kurskoordinator på 90 % (varav 70 % på statsandelsstödda kortkurser och 20 % på projekt).

2.2.2 Grundläggande utbildning för vuxna (GruVux) på svenska

GruVux följer *Läroplan för den grundläggande utbildningen för vuxna 2023* (ALMA:s lokala läroplan) och genererar inte studerandeveckor inom den fria bildningen.

GruVux är en utbildning för vuxna som saknar eller behöver komplettera sin examen från grundskolan. Målgrupper är bland annat ungdomar som flyttat till Finland i slutskedet av den grundläggande utbildningen och inte hunnit få ett avgångsbetyg eller vuxna med invandrarbakgrund, som på grund av sin svaga grundutbildning har behov av undervisning i inledningsskedet i den grundläggande utbildningen, såsom läs- och skrivfärdigheter och matematiska färdigheter, eller som behöver ett avgångsbetyg för att kunna söka till fortsatta studier.

Utbildningen består av ett inledningsskede (inkl. ett läskunnighetsskede, motsvarar åk 1-6 i grundskolan) och ett slutskede (motsvarar åk 7-9 i grundskolan). Utbildningen omfattar 2–4-års studier. Vid antagning kartläggs den enskilda studerandes utgångsnivå och en individuell studieplan görs upp. Studierna kan avläggas genom närstudier, självstudier eller erkännande av kunnande.

I augusti 2025 inledde 18 vuxna sina studier på inledningsskedet av GruVux. Under läsåret 2025–2026 görs utbildningen i samarbete med medborgar institutet Alma som har utbildningstillstånd för att bedriva utbildningen. I början av studierna sätts stor vikt vid utvecklingen av svenska språket för att stegvis omfatta allt fler ämnen. Under vårterminen 2026 kommer gruppen att bland annat inleda studier i engelska, samhällskunskap och kulturkännedom, samt miljö- och naturkunskap.

Efo har till Undervisnings- och kulturministeriet lämnat in en ansökan om att få undervisningstillstånd för att från och med augusti 2026 få bedriva grundläggande utbildning för vuxna i egen regi.

Tjänster och befattningar: En ansvarig lärare plus timplärare.

2.2.3 Understödjande verksamhet

2.2.3.1 EC Hostel

Föreningen har från och med juni 2018 bedrivit hostelverksamhet vid Vasa Campus. Hostellet marknadsförs under namnet EC Hostel. Föreningen tillhandahåller 24 stycken nyrenoverade dubbelrum med egna badrum. Målet är att hostelverksamheten skall generera ett tillskott till föreningens ekonomi. EC Hostel använder bokningsprogrammet Sirvoy.

Hållbarhetsarbete

Vår målsättning är att erhålla ekocertifieringen EkoKompassi under 2026. Hostelvärdinnan leder detta arbete, och valet av EkoKompassi grundar sig i möjligheten att framöver utvidga certifieringen till att omfatta hela skolans verksamhet.

Som ett led i ekocertifieringen investeras under 2026 i en Thermostar torrångsmaskin, som möjliggör en betydande minskning av kemikalieanvändning vid städning. Erfarenheter från andra företag visar att kemikalieanvändningen kan reduceras med upp till 90 %. Ett utmärkt komplement till torrångsmaskinen vore en ozonvattenberedare, vilket skulle ge oss en heltäckande lösning för ekologisk rengöring, diskning och tvätt.

Förslag till ytterligare förbättringar

Inköp av en varm mangel för att minska tvättkostnaderna. För närvarande köper vi in tvättjänster externt, vilket är kostsamt. Dessutom fraktas tvätten till och från Närpes med lastbil. Med en varm mangel skulle vi kunna hantera större delar av tvätten internt vilket skulle ge oss vissa kostnadsbesparingar. Alternativet vore att göra avtal med ett ekocertifierat tvätteri.

Ekonomi och beläggning

Omsättningen minskade något under 2025, delvis till följd av lägre beläggning under sommaren men också på grund av att avtalet med VCS inte förnyades. Konkurrensen har ökat i Vasa efter att renoveringarna av Scandic Waskia och Sokos Hotel Royal är klara. Planen är att på olika sätt öka omsättningen under 2026.

Marknadsföring och digital närvaro

Ett prioriterat mål är att minska beroendet av bokningar via tredjepartsplattformar, då deras provision ligger på 15–18 %. Under 2025 lanserades en Instagram-sida för hostellet, och en ny hemsida planeras att utvecklas under 2026 för att ytterligare stärka vår digitala närvaro. Fler och fler resenärer har börjat använda AI för reseplanering, exempelvis via ChatGPT. För att komma högt upp som alternativ krävs närvaro på sociala medier. Rekommendationer på t.ex. Tripadvisor är speciellt viktiga, även att man är snabb på att svara på olika gästrecensioner.

Hostelvärdinnan har sammanställt en informationspärm (tillgänglig i reception, gemensamma köket samt i alla rum) med all typ av information som gästerna kan tänkas behöva. Samma information borde finnas på vår hemsida, men för det behöver vi den nya hemsidan.

Tjänster och befattningar: Hostelvärdinna på 100 %, städare på 80–100 % (beroende på behov). Extra städtjänster köps in vid högre belastning.

Inför sommarsäsongen 2026 planeras rekrytering av 4–6 medarbetare för att maximera kapaciteten:

- 2–3 personer för städning
- 2 personer till receptionen
- 2 personer för frukostbuffén

2.2.3.2 EC Café / Kosthåll Vasa Campus

Verksamheten i EC Café består av två huvudområden: Kosthåll och EC Café. Kosthåll är en del av skolverksamheten och tillreder måltider för Efos studerande och kursdeltagare. Skollunchen ingår i veckoavgiften för alla studerande på Efo. Kosthåll tillreder även skollunch enligt avtal med Vaasan kristillinen koulu (Vakri). Avtalet med Vakri gäller tillsvidare och priset justeras två gånger per år.

EC Café bedriver affärsverksamhet med syfte att stöda skolverksamheten ekonomiskt. Affärsverksamheten består till största delen av lunchservering för utomstående gäster men också andra produkter enligt behov. Under året planeras ett utökat samarbete med Visit Vaasa med tanke på bespisning för större grupper.

EC Café skapar en viktig mötesplats för studerande, kursdeltagare, personal och övriga gäster. Vi strävar efter en hög trivsselfaktor i Caféet och att prissättningen är tydlig.

Tjänster och befattningar: Husmor 100 %, Kock 100 %, Köksbiträde 100 %

2.2.3.3 EC Conference

Under 2026 fortsätter vi att erbjuda ändamålsenliga mötes- och festutrymmen, samt övernattnings och mat till konferenskunder. Marknadsföring görs i huvudsak genom hemsidan, sociala medier och djungeltelegrafan.

Tjänster och befattningar: Konferenskoordinator 10 %.

2.2.4 Fastigheterna

Fastigheterna i Vasa ägs av Fastighetsaktiebolaget Evangeliska Centret i Vasa (FAB EC). Garantiföreningen äger 82,94 % av aktierna i FAB EC.

Inga större renoveringar eller åtgärder är planerade till 2026.

Vaktmästartjänster köps via FAB EC av Vaasan Korttelihuolto OY enligt behov och väktartjänster av NYQS.

Utvecklingsbehov på fastigheten:

- Skolan har behov av att bygga ett enkelt undervisningskök i korridoren utanför ateljén i kursgårdens tredje våning.

- De anställdas arbetsplatser behöver ses över och planeras.

Utvecklingsbehoven gällande fastigheten planeras finansieras via fastighetsbolaget FAB EC.

Tjänster och befattningar: Anstaltvårdare 100 %.

2.3 Hangö Campus

2.3.1 Allmänt

Föreningen äger fortfarande fastigheterna i Hangö.

Föreningen Hopp vid Stranden (HVS) hyr fastigheterna och bedriver verksamhet under namnet Folkiacenter. Verksamheten består av rehabilitering, gästhem och kurser.

2.3.2 Fastigheterna

Ett separat avtal reglerar hur hyresgästen kan begära tillstånd för åtgärder på fastigheten och möjligheten att ansöka om investeringsstöd från Efo för större ingrepp som kan höja fastighetens värde.

Föreningen planerar att avyttra den tomma tomten (kanslitomten) och behöver aktivt arbeta för att hitta en lämplig köpare.

Efo bekostar fastighetsskatten för fastigheterna.

4. BUDGET 2026

Garantiföreningen för Evangeliska folkhögskolan i Svenskfinland rf

| | |
|---|-----------------|
| BUDGET 2026 | Sammanlagt |
| Ordinär verksamhet | -45325 |
| Intäkter | 1369467 |
| 3000 Kursavgifter | 173216 |
| 3010 Studiedelar | 18000 |
| 3020 Avgifter för kursmaterial | 860 |
| 3030 Inkvartering, Hostel | 217000 |
| 3031 Inkvartering, internat | 13054 |
| 3050 Kostavgifter | 67506 |
| 3060 Kostavgifter moms | 137785 |
| 3071 Hyresintäkter moms | 2850 |
| 3080 Statsandelar | 615480 |
| 3100 Statens specialunderstöd | 89000 |
| 3110 Övriga understöd | 9900 |
| 3112 Understöd från församlingar | 300 |
| 3140 Övriga intäkter | 24516 |
| Kostnader | -1414792 |
| Personalkostnader | -895650 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | -32121 |
| Övriga kostnader | -487021 |
| Frivilliga lönebikostnader | -24300 |
| Undervisning | -101685 |
| Kostnader för lokaler | -165912 |
| Hyreskostnader | -16878 |
| Kostnader för kosthåll | -99140 |
| IT- och program kostnad | -2440 |
| Resekostnader | -4305 |
| Marknadsföringskostnader | -7950 |
| Köpta administrativa tjänster | -22045 |
| Övriga administrationskostnader | -27366 |
| Övriga rörelseutgifter | -15000 |
| Tillförda medel | 53445 |
| Investerings- och finansieringsverksamhet | -70274 |
| Räkenskapsperiodens resultat | -62154 |
| Inkomstskatter | -11952 |
| Räkenskapsperiodens överskott (underskott) | -74106 |

Amortering år 2026. 46500